

# **Plan de trabajo para una posible gestión como Director de la División de Ciencias Biológicas y de la Salud.**

Periodo 2017-2021

**Dr. Jorge Eduardo Vieyra Durán**

## 1. Consideraciones Especiales

En esta ocasión el nombramiento de la nueva Directora o Director de a División de Ciencias Biológicas y de la Salud (DCBS), se encuentra bajo una condición especial, ya que por causas del sismo ocurrido el 19 de septiembre del presente año, se dañó el edificio "S" que albergaba el 60% de los laboratorios de investigación y quedo fuera de servicio por daños estructurales (Dra. Concepcion Keiko Shirai Matsumoto, <http://www.comunicacionsocial.uam.mx/boletinesuam/529-17.html>).

## **División de Ciencias Biológicas y de la Salud**

Nuestra División esta conformada por aproximadamente 250 profesores distribuidos en 5 departamentos y de los cuales mas del 80 % son de tiempo completo y están incorporados a alguna de las áreas de investigación.

Estos profesores son los encargados de dar soporte 6 licenciaturas, y 5 posgrados donde se incluyen especialidades maestrías y doctorados.

En la actualidad contamos con aproximadamente 3800 alumnos de licenciatura y 400 posgrado.

Bajo las circunstancias actuales los planes de una posible gestión como Director de la DCBS se ven comprometidos por lo anterior expuesto y se requiere del apoyo de la Universidad en su conjunto para poder cumplir con los compromisos adquiridos y mejor nuestra Docencia, Investigación y Difusión de la Cultura .

Bajo este contexto las líneas a trabajo son las siguientes:

- a. El mejoramiento de la docencia
- b. La investigación
- c. Actualización de los Planes y programas de estudio
- d. Difundir el quehacer de nuestra División

### **a. El mejoramiento de la docencia**

La Docencia es un fundamental para el cambio el cambio social, por lo cual es importante considerar diferentes aspectos: la asignación de carga (jefes de Departamento), experiencia de los profesores y la relación de los mismos con sus temas de investigación. Por lo cual solicitaré el apoyo de los Jefes (as) de

departamento y jefes (as) de área, para que se pueda cumplir en lo posible que el profesor que esta imparta la UEA, sea el más adecuado.

Es importante que el binomio Profesor -Alumnos que se conforma a través de la docencia requiere que sea el adecuado, porque de ello dependerá el éxito de la misma.

Para ello procuraré trabajar con los coordinadores de licenciatura muy cercanamente en conjunto con los jefes (as) de departamento y jefes (as) de área y hacer reuniones departamentales para conocer cuales son las expectativas de los profesores en el desempeño de su vida académica como docentes.

La relación entre los Jefes de departamento y los docentes es una acción que debe fortalecerse continuamente, por lo es importante que los profesores se reúnan con sus jefes de departamento, para mantener una relación estrecha.

También gestionaremos con las autoridades competentes de la unidad y de la universidad, los recursos que se requieren para que las aulas estén equipadas con un mínimo de elementos para la actividad docente.

Es difícil pensar que si la División, no esta en armonía, la docencia siga una suerte distinta, por lo que buscaré en el modelo departamental, el apoyo de los departamentos de nuestra División y de las otras dos Divisiones de la Unidad; Ciencias Sociales y Humanidades y Ciencias Básicas e Ingeniería, para lograr esta mejora docente, buscando que los perfiles académicos estén de acuerdo con los cursos que imparten y los alumnos reciban lo mejor del cada uno de nuestros profesores - investigadores en esta interacción.

## **b. La Investigación**

Nuestra institución se distingue por su modelo de enseñanza aprendizaje, donde el que se encuentra al frente de un grupo es un investigador.

Por lo cual los alumnos reciben el conocimiento de primera mano a través de los profesores-investigadores.

La investigación es un fenómeno complejo.

Cada año se requieren de mayores insumos económicos para realizarla, y los espacios para desarrollarla no eran suficientes (antes del 19 de septiembre) ya que los grupos de investigación han crecido y requieren de mas espacio. Aunado a esto la reposición de equipos es una necesidad al igual que las pólizas de mantenimiento, entre otras cosas.

No cabe duda que a pesar de estas circunstancias nuestros profesores siguen trabajando, en la búsqueda de recursos, nuevos espacios para desarrollar nuevas metodologías y colocar los nuevos aparatos que hoy se encuentran reguardados en el edificio "S".

Sin embargo, este problema tiene que solucionarse, y sabemos que no ha sido funcional que se compren equipos iguales, en diferentes laboratorios, por lo cual hace años surgió la idea de hacer laboratorios divisionales, que habían venido funcionando, aparentemente sin ninguna queja de los usuarios. También hay que hacer notar que en la gestión del Dr. José Francisco Flores Pedroche, se promovió entre los profesores que tenían equipos que requerían recursos para su mantenimiento y eran solicitados por otros profesores, la dirección apoyaba con una cantidad de dinero, a cambio de que esos equipos estuvieran a disposición de la comunidad.

Por lo que trataré que los miembros de la división regresemos a estas prácticas y los recursos sean optimizados, bajo diferentes mecanismos que convenga a todo el personal.

Los intereses de nuestra Institución en cuanto a los temas de investigación, esta dirigida a resolver los Problemas Nacionales, por lo que estos temas serán parte inherente a los proyectos de investigación de nuestra división.

Procuraré formular una estrategia en conjunto con los jefes (as) de departamento y jefes (as) de área de la división, para la organización de seminarios divisionales, con el propósito de hacer una sinergia entre nuestros investigadores.

Hoy nos encontramos en una situación delicada como lo menciono la Dra. Shirai, nuestra investigación se ha quedado casi paralizada. Lo que ha ocasionado un malestar entre nuestros académicos y una preocupación por la posible pérdida de becas de nuestros alumnos. Por lo cual es urgente resolver a corto plazo esta situación, de acuerdo a la información que se nos ha proporcionado las autoridades han están pensando resolver parte del problema con la implementación de laboratorios provisionales.

Por otra parte, ha sido motivo de queja continua, que en la división no cuente con espacios de reunión, ya que todo espacio disponible era rápidamente se pensado como un nuevo laboratorio.

Si las nuevas circunstancias permiten promoveré la existencia de espacios comunes donde los investigadores de la división (y de otras divisiones) tengan oportunidad de discutir sus trabajos en una charlas informales de café y estas investigaciones sean enriquecidas y ocasionalmente se den asociaciones para proyectos de gran envergadura, con la participación de diferentes grupos de investigación.

### **c. Actualización de los Planes y programas de estudio**

Uno de los problemas a los que se enfrenta toda universidad es que los conocimientos que se trasmite a los alumnos, los cuales siempre quedan como cosa del pasado en cuanto terminan la licenciatura, en nuestra Universidad este fenómeno no es tan impactante, debido al modelo de profesor-investigador, por lo que no es raro encontramos que los programas que conforman los planes de estudio, se impartan

con información reciente cada trimestre, por lo cual parecería que los programas están actualizados.

Esta actividad docente requiere que nuestros planes y programas de estudio se sean actualizando continuamente, por lo que me propongo formar comisiones divisionales para este propósito y que los profesores que hacen un gran esfuerzo por mantener los programas “al día” sean reconocidos.

La actualización de los planes y programas de estudio de nuestra División son procesos lentos, que deben estar supeditados de acuerdo a magnitud de su actualización a diferentes Órganos Colegiados, por lo que es imprescindible que las comisiones trabajen constantemente.

Sin embargo, para la actualización de un plan de estudio, no basta con que nos demos cuenta de que hay nuevos conocimientos, ya que estos planes de estudios están direccionados a las necesidades del desarrollo tecnológico y desarrollo social, por lo que es importante conocer las opiniones del gobierno y de la empresa, sobre nuestros planes de estudio haciendo que sea imprescindible trabajar en conjunto con COVIA, para fomentar e incrementar la interacción de nuestros académicos con la empresa y el gobierno.

#### **d. Difundir el quehacer de nuestra División**

Por muchos años nuestros académicos de la DCBS han participado en eventos locales, nacionales e internacionales, difundiendo las actividades que se realizan, sin embargo, la organización de un proyecto que permita dar a conocer a nuestra división en conjunto no ha sido realizado.

Es importante dar a conocer nuestros resultados de la actividad académica y de investigación, lo cual nos fortalecerá como una división líder en algunas líneas de investigación y en otros casos nos permitirá hacer sinergia con otros grupos de investigación para mejorar nuestras líneas .

Esta práctica de difusión permitirá en su caso, obtener recursos directos o indirectos, los primeros a través de proyectos en conjunto y la segunda, por la utilización de laboratorios en otras instituciones.

#### **Comentario final**

Hasta el momento no tenemos claro cuando podremos regresar a las “actividades normales”, por lo que los planes para una posible gestión pueden variar, y tendrá la Directora o el Director, dedicarse a resolver los problemas que se vayan presentando a cada momento, al menos, hasta que se estabilice la situación.

Para tener una idea de la realidad, perdimos cubículos, laboratorios de investigación, docencia, las oficinas departamentales y la divisional, la sala de consejo divisional etc, .

Hay profesores y alumnos que todavía les cuesta mucho trabajo entrar a otros edificios porque les toco el sismo en el edificio S, otros todavía no aceptan que el lugar donde llevaban habitando más de 25 años, ya no esta disponible y no saben que fin tendrá (reparación o demolición), esto lo sabremos hasta que se termine el estudio y se nos informe del resultado del dictamen.

Hay que tener presente que la unidad de la división fortalecerá la recuperación y el avance de la división, por lo que es importante destacar que cada uno de los que conformamos esta comunidad académica es importante, que sus aportaciones son relevantes y que juntos podemos salir adelante.